

龙江银行股份有限公司 2011 年度报告

重要提示：

本年度报告依据《商业银行信息披露办法》中的相关要求编制，是根据现行的财务制度和业务管理系统能够做到的最大程度的披露。本行董事会保证本年度报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或对要求披露内容的重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担责任。本行2011年度会计报表已由德勤华永会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。本年度报告分别以中、英文两种文字编制，在对两种文本理解上发生歧义时，以中文文本为准。

龙江银行股份有限公司董事会

二〇一二年四月十八日

会计数据和业务数据摘要

1. 经营业绩

(单位: 人民币千元)

项 目	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)
营业收入	3,238,463	1,663,015	94.73
拨备前营业利润	1,718,294	822,211	108.98
营业利润	1,460,880	489,431	198.49
利润总额	1,459,725	487,787	199.25
净利润	1,101,430	375,373	193.43
基本每股收益(元)	0.36	0.12	200.00
稀释每股收益(元)	0.36	0.12	200.00
经营活动产生的现金流量净额	18,016,889	6,186,960	191.21
每股经营活动产生的现金流量净额(元)	4.84	2.01	140.80

2. 规模指标

(单位: 人民币千元)

项 目	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)
资产总额	152,155,060	82,864,979	83.62
其中: 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及衍生金融资产	16,786,842	5,569,919	201.38
持有至到期投资	983,561	914,541	7.55
贷款和应收款	25,576,922	19,627,848	30.31
可供出售金融资产	4,511,313	2,743,873	64.41
其他	104,296,422	54,008,798	93.11
负债总额	145,894,555	78,844,338	85.04
其中: 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及衍生金融负债	0	0	0
同业拆入	28,531,435	11,273,095	153.09
吸收存款	92,507,548	66,290,432	39.55
其他	24,855,572	1,280,811	1,840.61

股东权益	6,260,505	4,020,641	55.71
每股净资产(元)	1.68	1.31	28.24
存款总额	92,507,548	66,290,432	39.55
其中：公司存款	68,559,777	47,309,918	44.92
零售存款	21,158,109	17,101,528	23.72
贷款总额	25,041,050	19,824,082	26.32
其中：公司贷款	16,194,022	13,311,740	21.65
贴现	1,004,419	1,173,231	-14.39
零售贷款	7,842,609	5,339,111	46.89
贷款减值准备	537,779	422,320	27.34
贷款及垫款净值	24,503,271	19,401,762	26.29

3. 资产质量指标

(单位：人民币千元)

项 目	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)
正常类贷款	22,867,142	16,833,341	35.84
关注类贷款	1,962,161	2,671,448	-26.55
不良贷款	211,746	319,294	-33.68
其中：次级类	62,648	171,215	-63.41
可疑类	141,316	131,197	7.71
损失类	7,781	16,881	-53.90
不良贷款比率(%)	0.85%	1.61%	-0.76
拨备覆盖率(%)	253.97%	132.27%	121.70

4. 资本充足指标

(单位：人民币千元)

项 目	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)
资本净额	6,031,390	3,516,368	71.52
其中：核心资本净额	5,946,931	3,553,601	67.35
附属资本	175,200	0	—
加权风险资产净额	50,036,279	28,196,868	77.45
资本充足率(%)	12.05	12.47	-0.42
核心资本充足率(%)	11.89	12.60	-0.71

5. 报告期内股东权益变动情况

(单位:人民币千元)

项 目	期初数	本年增减	期末数
股本	3,080,000	64,000	3,720,000
资本公积	554,572	498,434	1,053,006
盈余公积	38,607	110,143	148,750
一般准备	0	437,000	437,000
未分配利润	347,462	554,287	901,749
股东权益合计	4,020,641	2,239,864	6,260,505

6. 截至报告期末补充财务指标

(单位:%)

项 目	指标标准	2011 年	2010 年末
流动性比例: 人民币	> 35%	36.82	57.66
外币	> 35%	48.98	176.86
本外币	> 35%	36.84	57.69
存贷款比例(含贴现)	< 60%	27.07	29.90
存贷款比例(不含贴现)	< 60%	25.98	28.13
不良贷款率	< 3%	0.85	1.61
单一最大客户贷款占资本净额比例	< 15%	6.63	8.67
最大十家客户贷款占资本净额比例	< 100%	38.75	46.23
成本收入比(不含营业税)	< 35%	43.49	46.2
贷款损失准备充足率	> 120%	403.30	236.31

注: 1. 以上为本行母公司口径数据

2. 贷款及垫款净值、拨备覆盖率、贷款损失准备充足率均根据监管部门统计口径计算

公司基本情况

法定中文名称

龙江银行股份有限公司
(简称龙江银行, 以下报告中简称为“本行”)

法定英文名称

LONGJIANG BANK CORPORATION

法定代表人

杨进先

董事会秘书

李瑞文

联系电话: 0451-85706002、85706003

传 真: 0451-87117802

注册地址: 黑龙江省哈尔滨市道里区友谊路436号

办公地址: 黑龙江省哈尔滨市道里区友谊路436号

邮政编码: 150018

国际互联网地址: www.lj-bank.com

电子信箱: ljbank@lj-bank.com

年度报告备置地点: 董事会办公室及主要营业网点

本公司首次注册登记日期: 2009年12月22日

企业法人营业执照注册号: 230000100069419

金融许可证号: B1056H223010001

税务登记号码: 230103695223154

本行聘请的会计师事务所: 德勤华永会计师事务所

股本变动情况

经本行 2011 年第二次临时股东大会审议表决，通过了《龙江银行 2011 年增资扩股 调增注册资本的方案》。依据该方案，本行于 2011 年末前完成了增资扩股，以配售及定向增发相结合的方式发行 6.4 亿新股，募集资金 11.33 亿元。

截至报告期末，本行注册资本由人民币 30.8 亿元调增至人民币 37.2 亿元。

最大十位股东及持股情况

股东名称	股数（万股）	占总股份比例（%）
黑龙江省大正投资集团有限责任公司	76,260.00	20.50
中粮集团有限公司	74,400.00	20.00
大庆市国有资产经营有限公司	19,298.50	5.19
上海上实（集团）有限公司	18,674.40	5.02
上海国际集团资产管理有限公司	18,525.60	4.98
黑龙江交通发展股份有限公司	18,228.00	4.90
黑龙江北大荒农垦集团总公司	16,294.75	4.38
辽宁宏程塑料型材有限公司	10,652.22	2.86
大庆市澳龙房地产开发有限公司	9,363.06	2.52
齐齐哈尔市财政局	8,724.97	2.35

主要股东的基本情况

黑龙江省大正投资集团有限责任公司持股76,260.00万股，占本行总股本的20.50%。该公司为国有独资有限责任公司，是黑龙江省政府的金融投资主体、省政府授权的国有金融资产管理主体和开展地方金融投融资业务的综合平台。注册资本10亿元，法定代表人：王洪涛。

中粮集团有限公司持股74,400.00万股，占本行总股本的20.00%。该公司是中国最大的粮食食品进出口公司和实力雄厚的食品生产商，享誉国际粮油食品市场，在与大众生活息息相关的农产品贸易、生物质能源开发、食品生产加工、地产、物业、酒店以及金融服务等领域成绩卓著，是全球500强企业。该公司是在国家工商行政管理总局注册登记的法人企业，企业类型是国资委下属的大型国有独资企业。注册资本3.12亿元，法定代表人：宁高宁。

大庆市国有资产经营有限公司持股19,298.50万股，占本行总股本的5.19%。该公司为国有独资企业，代表大庆市政府进行国有资产投资和资产管理。注册资本17亿元，法定代表人：金宏达。

上海上实（集团）有限公司持股18,674.40万股，占本行总股本的5.02%。该公司为上海市国资委全资控股的国有独资企业，公司经营范围包括实业投资、国内贸易、以及授权范围内的国有资产经营与管理。注册资本18.59亿元，

法定代表人：滕一龙。

上海国际集团资产管理有限公司持股18,525.60万股，占本行总股本的4.98%。该公司隶属于上海国际集团，主要经营范围为开展各种投资业务、资产经营管理业务、财务咨询和投资咨询。注册资本15亿元，法定代表人：张行。

黑龙江交通发展股份有限公司持股18,228.00万股，占本行总股本的4.90%。该公司是以高速公路收费、管理、养护为主业的国有控股公司。注册资本12.13亿元，法定代表人：孙熠嵩。

黑龙江北大荒农垦集团总公司持股16,294.75万股，占本行总股本的4.38%。该公司隶属于黑龙江省农垦总局，主要经营范围为农业种植、养殖、种子生产经营、农副产品加工，集团拥有国家级和省级重点产业化龙头企业15家，在2010年中国500强企业中名列第83位。注册资本60亿元，法定代表人：隋凤富。

龙江银行董事、监事及高级管理人员简介

（一）董事

姓 名	性别	本行职务	是否领薪	个人持股
杨进先	男	董事长	是	否
李 卓	男	董事	是	否
邬小蕙	女	董事	否	否
关喜华	女	董事、行长	是	是
徐智慧	男	董事、行长助理	是	否
孙彦敏	男	董事	否	否
侯培耀	男	董事	否	否
金宏达	男	董事	否	否
张 磊	男	董事	否	否
刘益朋	男	董事	否	否
曲振涛	男	独立董事	否	否
戴根有	男	独立董事	否	否
陈若青	男	独立董事	否	否

2011年6月，已离职董事

李若山	男	独立董事	否	否
-----	---	------	---	---

（二）监事

姓 名	性别	本行职务	是否领薪	个人持股
李久春	男	职工监事	是	否
杨秀林	男	副监事长	是	是
徐 坚	男	股东监事	否	否
王冠儒	男	股东监事	否	否
鞠春艳	女	职工监事	是	否
惠晓峰	男	外部监事	否	否
栾 枫	女	外部监事	否	否

（三）高级管理人员

姓 名	性别	职 务	分管工作
关喜华	女	行 长	主持经营管理全面工作 分管资金财务条线、公司业务条线
王贵彬	男	副行长	金融市场条线、综合条线
许永辉	男	副行长	运营管理条线、科技条线
杨宝仁	男	副行长	小企业信贷中心、个人业务条线
于立勇	男	副行长	龙江银行哈尔滨管理部
徐智慧	男	行长助理	风险管控条线
曾青福	男	行长助理	三农业务条线
李瑞文	男	董事会秘书	董事会办公室

董事简历

杨进先，男，汉族，中共党员，1957年3月生，大学专科学历，高级经济师，曾任工商银行黑龙江省分行计划财务处处长、行长助理、副行长、副行长兼营业部总经理，常务副行长、党委委员。现任龙江银行董事长。

李 卓，男，汉族，中共党员，1956年9月生，大学专科学历，曾任省财政厅世界银行处副处长，国际金融处副处长，黑龙江省大正投资集团股份有限公司副董事长。现任龙江银行董事。

邬小蕙，女，汉族，中共党员，1961年1月生，硕士研究生学历，高级会计师，曾任中粮集团财务部总监。现任中粮集团总会计师兼金融事业部总经理、龙江银行董事。

关喜华，女，满族，中共党员，1963年5月生，硕士研究生学历，高级经济师，曾任交通银行大庆分行副行长、党委委员，大庆市商业银行董事长、党委书记，龙江银行常务副行长、党委委员。现任龙江银行执行董事、行长。

徐智慧，男，汉族，中共党员，1961年5月生，大学本科学历，曾任中国建设银行黑龙江省分行《投资纵横》常务副主编，中国投资银行黑龙江省分行副行长，中国投资银行哈尔滨分行副行长，哈尔滨商业银行公司金融部总经理、行长助理，黑龙江省大正投资集团股份有限公司副总裁。现任龙江银行执行董事、行长助理。

孙彦敏，男，汉族，中共党员，1966年6月生，大学本科学历，曾任香港中国食品集团财务部副总监、中粮国际财务部总经理。现任中粮财务有限责任公司总经理、龙江银行董事。

侯培耀，男，汉族，中共党员，1958年4月生，大学本科学历，高级经济师，曾任黑龙江省农垦总局农开办主任、发改委主任、农垦总局牡丹江分局局长。现任北大荒农垦集团总公司总经理、龙江银行董事。

金宏达，男，回族，中共党员，1962年7月生，大学本科学历，高级经济师，曾任大庆市财政局副局长、大庆市商业银行行长、大庆市财政投资评审中心主任。现任大庆市国有资产经营有限公司董事长、龙江银行董事。

张 磊，男，汉族，中共党员，1968年9月生，博士研究生学历，高级经济师，曾任申银万国证券股份有限公司客户资产管理部副经理、权证及衍生品业务小组组长。现任上海上实（集团）有限公司计划财务部副总经理、龙江银行董事。

刘益朋，男，汉族，中共党员，1968年9月生，硕士研究生学历，经济师，曾任上海国际集团经营有限公司副总经理。现任上海国际集团资产管理有限公司总经理、龙江银行董事。

曲振涛，男，汉族，中共党员，1957年1月生，博士研

究生学历，教授。曾任黑龙江财政高等专科学校党委书记、校长。现任哈尔滨商业大学校长、党委副书记，龙江银行独立董事。

戴根有，男，汉族，中共党员，1950年1月生，大学本科学历，高级经济师，曾任中国人民银行货币政策司司长兼货币政策委员会秘书长、征信管理局局长、征信中心主任。现任龙江银行独立董事。

陈若青，男，汉族，中共党员，1951年6月生，硕士研究生学历，高级经济师，曾任中国华融资产管理公司上海办事处党委书记、总经理，担任江南造船、上海纺织控股等集团副董事长，中国华融资产管理公司上海办事处总经理级巡视员、上海创新中心基金公司筹备组组长。2011年8月起任龙江银行独立董事。

李若山，男，汉族，中共党员，1949年2月生，博士研究生学历，教授、博导，曾任厦门大学经济学院副院长、系副主任，复旦大学管理学院财务金融系主任，龙江银行独立董事，2011年6月辞去董事职务。

监事简历

李久春，男，汉族，中共党员，1952年9月生，大学本科学历，曾任黑龙江省体改办产业与市场体制处处长、助理巡视员，黑龙江省金融工作领导小组办公室主任，黑龙江省农村信用社联合社理事长、党委书记。2011年6月起，任龙江银行监事，拟任龙江银行监事长，任职资格尚待监管部门核准。

杨秀林，男，汉族，中共党员，1950年2月生，大学本科学历，经济师，曾任牡丹江市人民银行金融管理科副科长、综合计划科科长，牡丹江市信用社联合社副主任、主任兼党委书记，牡丹江市商业银行董事长、党委书记。现任龙江银行副监事长。

王冠儒，男，汉族，中共党员，1979年4月生，大学本科学历，曾任辽宁宏程塑料型材有限公司财务总监。现任辽宁宏程塑料型材有限公司副总经理、龙江银行股东监事。

徐 坚，男，汉族，中共党员，1970年9月生，大学本科学历，会计师，曾任齐齐哈尔市财政局预算处副处长、财政干部培训中心主任兼预算处处长。现任齐齐哈尔市财政局副调研员兼预算处处长、龙江银行股东监事。

鞠春艳，女，汉族，中共党员，1972年7月生，大学本科学历，经济师，曾任七台河市东进城市信用社副主任，惠祥城市信用社副主任，七台河市城市信用社联合社财务部副

主任、主任，城市信用社股份有限公司资金财务部经理。现任龙江银行哈尔滨香江支行副行长、龙江银行职工监事。

惠晓峰，男，汉族，中共党员，1957年11月生，博士研究生学历，教授，曾任哈尔滨工业大学团委副书记，管理学院讲师、外贸教研室副主任、副教授。现任哈尔滨工业大学管理学院教授、博士生导师，龙江银行外部监事。

栾 枫，女，汉族，中共党员，1966 年 10 月生，大学本科学历，副教授、律师，曾任牡丹江大学教务处师资科科长。现任法律系副教授（1992 年 4 月取得律师资格证书，现注册于北京中孚律师事务所）、龙江银行外部监事。

高级管理人员简历

关喜华，前述董事基本情况中已列明，此处略。2011年6月起，任龙江银行行长。

王贵彬，男，汉族，中共党员，1958年9月生，大学本科学历，高级会计师，曾任齐齐哈尔市商业银行董事长、党委书记。现任龙江银行副行长。

许永辉，男，汉族，中共党员，1965年2月生，硕士研究生学历，高级经济师，曾任黑龙江银监局佳木斯分局局长、党委书记。现任龙江银行副行长。

杨宝仁，男，汉族，中共党员，1963年9月生，大学本科学历，经济师，曾任七台河市城市信用社董事长、党委书记。现任龙江银行副行长。

于立勇，男，汉族，中共党员，1974年7月生，博士研究生学历，副研究员，曾任大庆市商业银行行长。现任龙江银行副行长。

徐智慧，前述董事基本情况中已列明，此处略。现任龙江银行行长助理。

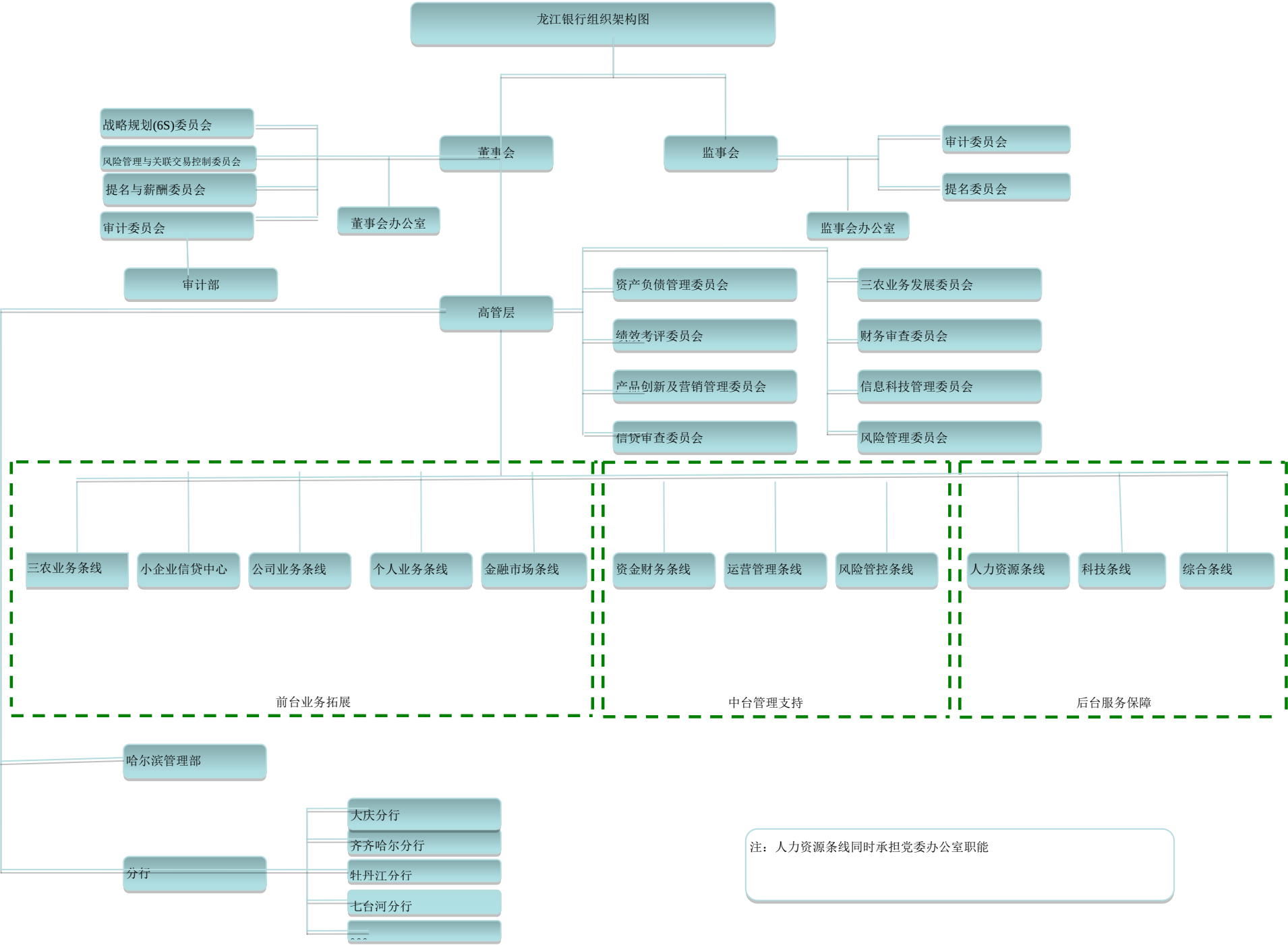
曾青福，男，汉族，1967年8月生，硕士研究生学历，曾任中粮集团金融事业部总经理助理、大庆市商业银行行长助理。现任龙江银行行长助理。

李瑞文，男，汉族，中共党员，1959年11月生，大学本科学历，高级经济师，曾任工商银行齐齐哈尔分行副行长、

工商银行黑龙江省分行办公室主任、信贷管理部总经理、授信审批部总经理，龙江银行董事会办公室主任。现任龙江银行董事会秘书。

员工情况

截至 2011 年末，本行员工总数为 4,137 人，平均年龄 34.2 岁。在全部员工中，硕士研究生及以上学历 178 人，占员工总数的 4.30%；本科学历 2,368 人，占员工总数的 57.23%；大专学历 1,219 人，占员工总数的 29.47%；中专以下 372 人，占员工总数的 9.00%。



股东大会情况简介

报告期内本行共召开3次股东大会，其中年度股东大会1次、临时股东大会2次，审议通过了8项议案、听取了4项工作报告。各次会议均履行了相应法律程序，保证了股东参会并行使权利。股东大会由君泽君律师事务所见证，并出具了法律意见书。简要情况如下：

2011年6月28日，本行召开了2010年度股东大会。

2011年8月14日，本行召开了2011年第一次临时股东大会。

2011年12月17日，本行召开了2011年第二次临时股东大会。

龙江银行股份有限公司 2011 年度 董事会工作报告

各位股东：

2011 年，本行董事会认真贯彻国家宏观经济金融政策和各项监管要求，以精细化管理为主题，持续完善公司治理，不断强化风险管理和内部控制，在复杂多变的环境下保持了快速的发展态势。经审计，2011 年本行实现税后净利润 11.19 亿元（集团口径，下同），同比增长 196.82%；资产收益率为 0.95%，较上年上升 0.34 个百分点；净资产收益率为 21.39%，较上年上升 10.28 个百分点，股东回报持续增加；总资产达到 1,530.19 亿元，同比增长 84.12%，经营规模连续迈上新台阶，资产规模在全国城商行中排名位居第 17 位，实现了新的突破；存款余额达到 933.73 亿元，较年初增加 266.97 亿元，同比增长 40.04%，增量和增速均排在黑龙江省同业首位；各项贷款余额 256.76 亿元（根据监管部门统计口径计算），增加 55.15 亿元，增长 27.35%，控制在人民银行核定的信贷规模之内；不良贷款余额和比例连续双下降，其中不良率降至 0.83%（根据监管部门统计口径计算），资产质量稳步提高；顺利完成增资扩股、调增注册资本工作，年末资本充足率和核心资本充足率分别达到 12.14%和 11.64%，资本实力进一步增强，年度经营计划全面超额完成，主要监管指标全部达标。董事会 2011 年主要工作情况如下：

一、推进战略落地，实现稳健发展

2011 年，董事会充分发挥战略管理作用，抓住全行重点工作，积极推动发展战略的贯彻落实。大力推进现代农业产业银行建设，2011 年全行新增涉农贷款占全部新增贷款的 43.73%，“惠农链”产品荣获“银行业金融机构小企业金融服务特色产品奖”和“2011 全国金融机构服务三农最佳创新成就奖”。做精、做细小微企业金融服务，经董事会审议决定设立了小企业专营机构，进一步提升了本行服务小微企业的专业化水平。“龙易贷”系列小微信贷产品荣获“2011 中国小额信贷机构最佳社会责任奖”。全力打造便民、惠民的“小龙人”社区银行服务品牌，进一步提升了本行在个人金融业务领域的竞争力。在快速发展的同时，董事会十分注重管理水平的提升，将 2011 年确定为全行精细化管理年，完善“6S”管理体系，加强 IT 系统建设，确立了由风险决策、管理、执行、操作等不同层次职能组成的风险管理工作体系，取得了 ISO9001 国际标准化认证资质，为全行的长远健康发展奠定了基础。本行董事会高度重视企业文化建设，2011 年在广泛调研的基础上汇集各方智慧，提炼形成了体现时代精神、富有龙行特色的企业文化体系，确立了本行“包容、担当、高效、专业”的核心价值观，为全行发展奠定了文化基础。

二、规范开展董事会工作，决策水平不断提升

2011 年，依据《龙江银行股份有限公司章程》规定，结合实际工作需要，本行董事会先后召集股东大会 3 次，其中

年度股东大会 1 次，临时股东大会 2 次，审议通过了《关于<龙江银行 2011 年增资扩股 调增注册资本的方案>的议案》、《关于修改本行公司章程的议案》、《关于聘任陈若青先生为独立董事的议案》等 9 项重要议案。董事会根据本行章程和股东大会授权对职权范围内的事项进行了认真讨论和审议，充分履行了决策职责。召开董事会会议 6 次，审议全行 2011 年度经营计划，2010 年度决算方案和利润分配方案等议案 21 项，听取经营工作汇报 4 项，有效发挥科学决策和战略管理作用，引导和促进全行实现了快速、健康发展，综合竞争力得到不断提升，达到了经营效益和股东价值持续增长的目标。充分发挥董事会专门委员会的决策咨询作用。继续完善董事会各专门委员会议事程序，年初制订工作计划，年内认真贯彻落实，提高了工作的计划性和协调性。全年共组织召开董事会专门委员会会议 12 次，其中，战略规划（6S）委员会 2 次，提名与薪酬委员会 2 次，风险管理与关联交易控制委员会 4 次，审计委员会 4 次，共审议各类议案 16 项，听取汇报 6 项。鉴于部分董事发生变动，董事会根据本行公司章程和董事会议事规则，及时对相关专门委员会进行调整，确保了各专门委员会有效发挥作用。

三、提升资本管理水平，成功完成增资扩股工作

为满足实际经营工作需要，确保资本充足率保持在科学合理的水平，本行董事会根据国家相关法律法规和公司章程有关规定，在 2011 年开展了增资扩股、调增注册资本工作，

最终向 15 家原有法人股东配股、2 家新投资者定向增发，新增股本 6.4 亿股，募集资金 11.33 亿元。本次增资扩股于 2011 年末前全部完成，本行注册资本由 30.8 亿元调增至 37.2 亿元。在提升资本充足水平的同时，引进了辰能集团、龙江交通等省内具有较强实力的企业集团作为投资者，进一步改善了股权结构。在开展增资扩股工作、扩充资本的同时，本行努力提升自身的内生资本积累能力，截至 2011 年末本行资本总额已达到 62.13 亿元，较成立之初增长近一倍，为未来发展提供了有力的资本保障。

四、加强公司治理基础建设，进一步完善各项规章制度

2011 年初，根据监管规定的最新变化和本行实际工作的需要，本行董事会认真总结公司治理经验，开展了公司章程的修订工作。在修订章程过程中，广泛征求了行内外各方意见和建议，本着合规、适用、从新、规范、审慎的修订原则，多方沟通汇报，最终对公司章程中的 54 个条款进行了修改和完善。修订后的公司章程经 2010 年度股东大会审议通过后，呈报监管部门核准。在监管部门的支持下，本行《公司章程》中亟需修改的条款获得顺利核准。

关联交易管理是公司治理的一项重要内容。2011 年，本行董事会将加强关联交易管理作为全年一项重要工作。为规范龙江银行关联交易管理，有效控制关联交易风险，经本行董事会风险管理与关联交易控制委员会和董事会审议通过了《龙江银行股份有限公司关联交易管理办法》，使全行关

联交易管理水平有了进一步的提高。

五、认真做好信息披露工作，树立本行良好形象

2011 年，董事会认真执行各项监管规定，严格按照规范程序对外披露信息，准确把握披露的内容、时机和尺度，较好地完成了 2010 年度报告的编制及披露工作。为加强市场约束，规范本行的信息披露行为，确保信息真实、准确、完整、及时地披露，有效维护存款人和相关利益人的合法权益，2011 年依据国家有关法规、银监会有关规定，结合本行的实际情况，董事会审议通过了《龙江银行信息披露管理办法》，进一步规范了信息披露管理，增强了本行信息披露工作的准确性、完整性和可比性。

六、加强监管部门联络沟通，全面落实各项监管要求

2011 年，本行董事会认真贯彻落实黑龙江银监局年度监管意见和审慎监管约谈各项要求，全力推进全行的科学、稳健发展。董事会按季听取各项监管指标的完成情况，董事会风险管理与关联交易控制委员会专题听取监管意见分解落实和贯彻整改情况的汇报，并提出了下一阶段工作要求，进一步推动了各项监管意见的贯彻落实。

七、认真履行自身职责，诚信、勤勉完成各项工作任务

2011 年，各位董事严格遵循法律、法规及公司章程的规定，勤勉履行职责，科学谨慎决策，维护本行利益，保证本行的商业行为符合国家法律、行政法规、规章以及国家各项经济政策的要求，自觉接受监事会对其履行职责的监督。各

位董事按时出席会议，积极发表意见建议，体现了高度的责任心和良好的专业素养。执行董事围绕发展战略和经营计划，勤勉尽责，科学筹划和落实全行战略决策，认真做好经营管理工作，全面完成了董事会制定的各项年度经营指标和战略部署；非执行董事尽心尽职，积极就董事会关注的决策事项进行认真研究，并结合本行发展战略和经营管理需要，分析探讨相关问题，提出宝贵意见和建议，对推动本行科学发展、稳健经营起到了积极作用；独立非执行董事充分发挥专业所长，积极为本行战略发展、风险控制、薪酬管理等工作建言献策，并坚持独立、客观发表意见，积极维护中小股东权益。

2011年，本行董事会勤勉务实、开拓进取，全面履行了各项职责。2012年，董事会将继续全面落实国家宏观调控政策和监管部门各项要求，切实增强工作的前瞻性和主动性，积极应对外部经营环境变化，立足于稳中求进，着眼于进中求好，不断提升决策效率和水平，增强风险意识，提升发展质量，改善经营管理，推进战略落地，完善信息披露管理，加强投资者关系工作，提升资本管理水平，不断提高核心竞争力和可持续盈利能力，向建设国际一流的现代农业产业银行的战略目标迈出更大步伐。

龙江银行股份有限公司 2011 年度 监事会工作报告

2011 年，在本行董事会和高级管理层的大力支持下，监事会全体成员团结一心，尽职尽责，按照年度工作计划，深入做好各项工作，有效发挥了监事会在公司治理中的作用，取得了较好成效。

一、2011 年主要工作情况

（一）进一步明确定位，扎实推进监事会工作

随着公司治理结构的不断完善，董事会、高管层、监事会在本行重大事项的决策、执行、监督过程中，分别发挥着重要作用。在各项工作中，监事会以谋求本行更好更快持续发展作为第一要务，始终秉持“到位不越位、寓服务于监督之中”的理念，与董事会、高管层同心同德、同舟共济，通过监督做好服务，通过监督促进合规，通过监督保障健康发展。

1. 深入调查研究，明晰职责定位。

监事会加强与董事会、高级管理层的沟通交流，深入佳木斯、鹤岗等部分基层行进行调研，了解掌握了基层行的第一手情况，特别是利用中组部举办全国部分金融机构监事长高级研修班的契机，不断学习探索，借鉴他行经验，结合我行实际和监事会的工作基础，进一步明确了监事会在本行的职责定位，即以财务监督为中心，以董事、高管层及其成员

履职监督为重点，以依法合规经营监督为基础，以风险管理、内控管理为导向，实行有效的纠错纠偏，履行好各项职责，促进本行健康持续发展。这个定位以及履职方式，在监事会会议上予以明确，在高管层中进行了通报，在实际工作中得到了进一步落实。

2. 依法合规召开监事会会议，切实履行好监事会职责。

2011 年，我们认真贯彻落实银监会关于城商行“立足地方经济、严守风险底线、改进金融服务、实现科学发展”的工作精神，以“精细化管理年”、“提高创新年”作为工作主题，认真履行诚信、勤勉义务，各位监事积极建言献策，通过召开 4 次监事会工作会议、1 次审计委员会和 1 次提名委员会专门会议，认真审议了《2010 年度监事会工作报告》、《监事会 2011 年工作计划》等 12 项议题，系统总结了 2010 年监事会工作，对 2011 年的工作进行了整体部署，保质保量完成了各项议事任务。

3. 依法出席股东大会，列席董事会会议，有效行使监督职能。

2011 年，监事会成员依法出席了本行召开的年度股东大会和 2 次临时股东大会，认真审阅会议文件和各项议案，审查会议召集、召开程序及其议案投票情况的合法、合规性，并就监事会年度工作情况、对董事和监事的评价结果等四项议题进行了报告。监事会成员列席了本行董事会召开的全部

(6次)会议,并参与研究、讨论了公司章程修改、利润分配、资本补充等各项议题,对董事会召集、召开程序、各项议案是否符合广大股东和本行的利益,以及决议执行情况进行了监督,对本行经营发展提出了建设性意见。

4.加强自身建设,完善组织构架,为更好地发挥监事会作用奠定了基础。

2011年,按照有关规定,经监事会提名委员会工作会议、监事会工作会议、股东大会会议审议,我们依法合规完成了股东监事更换工作,并选举监事长上报黑龙江省银监局核准。这项工作的开展,使监事会的组织构架得以完善,为监事会在公司治理中有效发挥作用奠定了基础。

(二)突出重点,将“寓服务于监督”落到实处

1.认真落实监管要求,做好年度履职评价工作,建立与高管人员谈话制度。

2011年,监事会分别完成了本行董事、高管层2010年度履职情况评价报告,对其2010年度诚信、勤勉履职情况进行了客观评价,并从监事会角度对其2011年工作提出了忠恳建议。在完成上述工作的基础上,根据中国银监会出台的《商业银行董事履职评价办法(试行)》(2010年第7号令)及省银监局的监管要求,结合我行的具体实际,我们制定了《龙江银行股份有限公司监事会对董事履职评价办法实施细则》,2012年将按照这个细则进一步细化对董事的履职评

价。同时，按照监管部门的要求和国内大中小股份制银行的工作惯例，监事会建立了与高管人员谈话制度，已下发文件实施。

2. 强化中心工作，进一步加强信贷、财务监督工作。

（1）监事会与本行董事会办公室、风险管控、资金财务条线及立信会计师事务所加强沟通，及时了解、认真研究审议了本行 2010 年度审计报告、利润分配方案，出具了监事会意见；持续关注会计师事务所提出的 8 个重大事项的调整进展情况；与审计部密切配合，完成了本行常务副行长的离任审计工作，并参与了对哈尔滨市部分支行的常规审计。

（2）坚持监督导向，严控各类风险。监事会始终把防控以信贷为主的各类风险作为重中之重来抓。一是组织现场检查，防控信贷风险。2011 年 3 月，我们与总行信贷管理、风险管控条线共同组成检查组，对全辖 12 个地市分行、哈尔滨的 10 个城区支行“三个办法一个指引”落实、政府融资平台贷款化解、信贷管理制度落实等情况等进行了现场检查，了解了情况，发现了问题，并密切关注、及时追踪检查整改情况，有效加强了信贷风险防控工作。二是在全行 6S 管理报告会议上，就树立风险意识，检查风险问题，强化风险管理，提出监督管理的意见和要求，会后，以监事会文件印发落实。三是针对有关问题及时提出了风险防范的意见。

3. 探索过程监督，促进重大事项规范运作。

为有效解决事后监督在时间方面的滞后问题，在董事会和高管层的大力支持下，我们通过对本行重大事项的运行、操作实施过程介入，积极探索完善事中流程监督，取得了一定成效。

（1）积极参加高管层召开的战略质询会、贷审会、财审会各类专业委员会会议，对贷款授信、财务投资等重大事项进行过程监督，并适时发表监事会意见，确保本行贷款、财务审批的各流程、环节依法合规。

（2）在重大投资方面，重点做好龙安大厦装修有关工作。在 2010 年工作的基础上，我们进一步加强对重大项目招投标监督，以及财务支出环节的把关工作；在工程进入倒计时阶段，监事会人员知难而进，勇挑重担，废寝忘食、吃住在工地，加速推进，保质保量完成了各项任务。

（3）在人才选拔、考评方面，我们积极参与我行招考录用人员、分行班子年度考核等工作。通过与人力资源条线密切配合，实施双人双锁、统一拆封等工作，有效发挥过程监督的实时纠偏作用，促进了本行公正、公平选拔考评人才；通过参与人力资源条线对大庆、齐齐哈尔、牡丹江、七台河、绥化、伊春、大兴安岭、黑河分行班子年度考核工作，完善了干部考核制度和机制建设。

二、监事会就有关事项发表的独立意见

（一）经营情况。2011 年末，本行资产总额 1530.19 亿

元（集团口径，同下），比年初增长 84.12%；各项存款余额 933.73 亿元，比年初增长 40.04%；各项贷款余额 256.76 亿元，比年初增长 27.35%；不良贷款率 0.83%，比年初下降 0.75 个百分点。实现净利润 11.19 亿元。

报告期内，本行实现了规模、质量、效益的协调发展，发展战略得到了有效落实，经营业绩真实，决策程序合法。本行董事会和高级管理层成员认真履行忠实、勤勉义务，未发现董事会和高级管理层成员履行职责时有违反法律、法规、本行章程以及其他损害股东和本行利益的情形。

（二）财务状况。本行 2011 年度财务报告经德勤华永会计师事务所依据国内审计准则进行审计，出具了标准无保留意见的审计报告。监事会经审查后认为：本行 2011 年度审计报告真实、公允、完整地反映了本行的财务状况和经营成果。

（三）公司重大资产交易。2011 年，本行对孝昌本富村镇银行等 6 家村镇银行进行了投资。监事会认为：报告期内，未发现重大资产交易中有内幕交易、损害股东权益或造成本行资产流失的行为。

（四）关联交易。本行的关联交易主要涉及银行存款和贷款业务。监事会认为：报告期内，本行关联交易结果公允，未发现内幕交易和损害股东及本行利益的情形。希望本行能够按照 2011 年出台的《龙江银行关联交易管理办法》等

规定，进一步完善关联交易识别、审批等管理流程，有效控制关联交易风险。

（五）风险管理与内部控制。2011 年，本行深入推进全面风险管控项目，取得了 ISO9001 国际标准化认证资质；强化信息科技风险管理，在北京设立了异地灾备中心，在中国云谷设立了数据中心；按照“银行业内控和案防制度执行年”的要求，进一步建立健全案防工作组织体系，完善内控和案防制度，强化问责机制，抓好防范“操作风险 13 条”的落实，加强高管人员、关键岗位人员的行为监督，加大内审检查工作力度，实施现场检查和突击检查，消除隐患。监事会认为：报告期内，本行风险管理和内部控制机制较为健全、合理。希望本行在 2012 年以“企业文化建设年”为契机，加强风险合规文化建设；进一步加强市场风险、流动性风险管理，重点关注集团关联客户、政府平台贷款的信用风险，强化一线重点部位的案防工作；积极探索，应用先进的风险识别、监测工具，建立风险管理模型，逐步完善全过程、全方位、全覆盖的全面风险管理体系。

（六）股东大会决议执行。2011 年，监事会成员依法出席股东大会，对提交股东大会审议的各项议案，监事会无异议。监事会对本年度召开的股东大会相关决议执行情况进行了监督，认为董事会认真贯彻落实了股东大会决议。

龙江银行 2011 年大事记

1 月 龙江银行“龙易贷”系列产品荣膺由中国小额信贷机构联席会及中国人民银行研究生部共同颁发的“2010 中国小额信贷机构最佳创新贡献奖”。

2 月 本行企业文化建设项目正式启动，经过全面系统的调研、诊断、分析，推出了《龙江银行企业文化手册》，初步构建了具有龙江银行特色的企业文化体系。

2 月 中共黑龙江省委常委、常务副省长杜家毫同志，省委组织部常务副部长夏杰同志到龙江银行，宣布提名关喜华同志为龙江银行股份有限公司行长人选；3 月，第一届董事会第九次会议审议通过了《关于拟聘任关喜华为龙江银行行长的议案》；6 月，中国银行业监督管理委员会黑龙江监管局正式核准了关喜华同志的任职资格。

4 月 本行管理体系获得 ISO 9001:2008 质量管理体系认证。

4 月 本行推出“龙 e 网”网上银行品牌，电子化渠道建设取得突破性进展，2011 年实现交易额 130 亿元。

5 月 龙江银行荣获中国银联颁发的“2010 年度银联标准信用卡成长奖”。

5 月 龙江银行审计部划归董事会审计委员会直接领导；11 月，在大庆、齐齐哈尔、佳木斯、牡丹江四地成立审计分部，初步建立了垂直、独立的内部审计管理体系，审计部门的独立性、权威性得到进一步提升。

6 月 本行资产总额、存款余额实现双双超过千亿元，资产

总额达到 1124 亿元，存款余额达到 1037 亿元，用一年半的时间完成了三年的业务发展目标。

7 月 龙江银行总行办公大楼新址落成，并正式投入使用。

7 月 本行启动了数据中心建设项目，11 月数据中心整体迁移工作全部完成，进一步提升了本行信息系统的安全性和稳定性。

9 月 龙江银行获得中国银监会正式通知，批准于宁夏灵武市宁东镇、湖北孝感市孝昌县、湖北宜昌市兴山县、安徽蚌埠市怀远县、安徽宿州市灵璧县、福建武夷山市六地筹建村镇银行，本行发起设立村镇银行的总数达到 11 家。

10 月 中国银监会批复龙江银行筹建小企业信贷中心，该中心为黑龙江省内第一家小企业信贷专营机构。

11 月 黑龙江省委副书记杜家毫赴龙江银行总行新址视察并指导工作。

11 月 黑龙江省金融工作会议在龙江银行成功召开，王宪魁省长、刘国中副省长到会讲话，并在我行视察指导工作。

11 月 龙江银行信贷系统二期项目正式投产。

12 月 龙江银行举行两周年品牌推介会暨小企业信贷中心挂牌仪式，省委副书记杜家毫，省委常委、常务副省长刘国中等领导同志亲临现场参加会议。

12 月 本行完成了增资扩股、调增注册资本工作，新增 6.4 亿股，募集资金 11.33 亿元，注册资本达到 37.2 亿元，为业务发展提供了资本保障。

龙江银行机构一览表

序号	名称	地址	邮编	对外业务受理电话
1	总行营业部	道里区友谊路436号	150018	0451-87117888
2	哈尔滨果戈里支行	南岗区果戈里大街281号	150000	0451-87117870
3	哈尔滨龙府支行	香坊区和平路171号	150040	0451-87117872
4	哈尔滨香江支行	香坊区中山路116号	150030	0451-87970716
5	哈尔滨龙源支行	南岗区花园街301号	150001	0451-87580326
6	哈尔滨龙鑫支行	南岗区征仪路378号	150086	0451-87508515
7	哈尔滨中央支行	道里区红霞街16号	150010	0451-87655310
8	哈尔滨大悦支行	南岗区花园街200号	150001	0451-87529509
9	哈尔滨道里支行	道里区尚志大街198号	150010	0451-87655116
10	哈尔滨通达支行	道里区通达街403号	150076	0451-87393008
11	哈尔滨五常支行	五常市五常镇 开发大街215号	150200	0451-56666070
12	哈尔滨先锋支行	道外区先锋路111号	150056	0451-51959906
13	哈尔滨南阳支行	道外区南极一路84、88号	150020	0451-51959899
14	哈尔滨芦家支行	南岗区芦家街92号	150009	0451-51959801
15	哈尔滨开发区支行	南岗区汉水路389号	150009	0451-87117826
16	哈尔滨龙腾支行	南岗区东大直街118号	150001	0451-51983055
17	哈尔滨埃德蒙顿支行	道里区埃德蒙顿路59号	150070	0451-83075959
18	哈尔滨滨江支行	松北区世茂大道84-7、 84-8、84-9号	150028	0451-51983019
19	哈尔滨阿城支行	阿城区牌路街 高明小区23号楼	150300	0451-51725009
20	哈尔滨双城支行	双城市东直路 祥阁花园小区4号楼	150100	0451-87655136
21	哈尔滨桦树支行	哈尔滨市道外区 桦树小区3栋	150056	0451-87655123
22	哈尔滨平房支行	哈尔滨市平房区 新疆大街副147号	150060	0451-51787808
23	哈尔滨尚志支行	尚志市红星社区 仕博府邸1幢	150600	0451-53492111
24	哈尔滨方正支行	方正县方正镇城北新区方 正协合医院安养康复中心 综合楼一层	150800	0451-57160098
25	齐齐哈尔分行营业部	齐齐哈尔市建华区 中华路350号	161006	0452-2581176
26	齐齐哈尔铁西支行	齐齐哈尔市富拉尔基区 和平大街193号	161041	0452-6710677
27	齐齐哈尔建华支行	齐齐哈尔市建华区 卜奎大街203号	161006	0452-2557794

28	齐齐哈尔金元支行	齐齐哈尔市龙沙区 青云街74号	161005	0452-2400355
29	齐齐哈尔龙沙支行	齐齐哈尔市龙沙区 卜奎南大街142号	161005	0452-2216581
30	齐齐哈尔广信支行	齐齐哈尔市建华区 华西路86号	161006	0452-2716144
31	齐齐哈尔劳动支行	齐齐哈尔市龙沙区 民意路21号	161005	0452-2400339
32	齐齐哈尔铁东支行	齐齐哈尔市铁锋区 中华东路336号	161000	0452-2539918
33	齐齐哈尔永安支行	齐齐哈尔建华区 建设大街548号	161006	0452-2183566
34	齐齐哈尔文化支行	齐齐哈尔市龙沙区 文化大街69号	161005	0452-2735488
35	齐齐哈尔卜奎支行	齐齐哈尔市建华区 卜奎大街中段97号	161006	0452-2400375
36	齐齐哈尔铁锋支行	齐齐哈尔市铁锋区 龙华路226号	161000	0452-2180233
37	齐齐哈尔兴海支行	齐齐哈尔市建华区 新明大街25-15号	161006	0452-2739311
38	齐齐哈尔富裕支行	齐齐哈尔市富裕县 中心大街229号	161200	0452-3122959
39	齐齐哈尔建兴支行	齐齐哈尔市铁锋区 龙华路158-2号	161000	0452-2148675
40	齐齐哈尔南马路支行	齐齐哈尔市铁锋区 南马路50号	161000	0452-2212223
41	齐齐哈尔安信支行	齐齐哈尔市龙沙区 卜奎大街47号	161005	0452-2400393
42	齐齐哈尔中环支行	齐齐哈尔市龙沙区 中环广场39号	161005	0452-2400500
43	齐齐哈尔龙江支行	齐齐哈尔市龙江县 二马路七道街	161100	0452-5831083
44	齐齐哈尔国贸支行	齐齐哈尔市龙沙区 卜奎南大街98号	161005	0452-2321961
45	齐齐哈尔财信支行	齐齐哈尔市龙沙区 丰恒路37号	161005	0452-2400348
46	齐齐哈尔诚信支行	齐齐哈尔市建华区 新明大街	161006	0452-2793301
47	齐齐哈尔华侨支行	齐齐哈尔市建华区 建设大街216号	161006	0452-2180579
48	齐齐哈尔龙华支行	齐齐哈尔市龙沙区 龙华路438号	161000	0452-2400386
49	齐齐哈尔富拉尔基	齐齐哈尔市富拉尔基区和	161041	0452-6881684

	支行	平路154号		
50	齐齐哈尔讷河支行	讷河市西北街盛世新城小区综合楼00单元01层13-15号	161300	0452-3376005
51	齐齐哈尔克东支行	克东县克东镇保安街民政楼	164800	0452-4281789
52	齐齐哈尔拜泉支行	拜泉县朝阳街县直路	164700	0452-7339091
53	齐齐哈尔泰来支行	泰来县八一路102号	162400	0452-8760001
54	齐齐哈尔甘南支行	甘南县东方红街	162100	0452-5753006
55	大庆分行营业部	大庆市高新区商贸西街26号	163311	0459-6362059
56	大庆庆华支行	大庆市乙烯金世纪商业广场 B 栋109、110号	163714	0459-6562279
57	大庆劳动支行	大庆市萨尔图区建设路35号	163311	0459-4681053
58	大庆学府支行	大庆市东风新村石油学院学苑小区商服79号	163318	0459-6500807
59	大庆兴盛支行	大庆市萨尔图区会战大街18号	163001	0459-6655917
60	大庆开发区支行	高新技术产业开发区兴化街13号	163316	0459-8101986
61	大庆华侨支行	大庆市东风新村经三街大庆体育产业中心 E 栋6-7门	163311	0459-4608126
62	大庆银河支行	大庆市萨尔图区纬七路3-40号	163311	0459-6366960
63	大庆龙南支行	大庆市让胡路区西滨路454号	163453	0459-5109101
64	大庆让胡路支行	大庆市让胡路区西静路12号	163712	0459-5599654
65	大庆乘风支行	大庆市让胡路区乘风大街77号	163411	0459-5796477
66	大庆龙凤支行	大庆市龙凤区龙凤大街南侧龙六路西南美花园住宅楼9号	163711	0459-6249134
67	大庆东湖支行	大庆市让胡路区东湖3街67号	163416	0459-5767798
68	大庆万宝支行	大庆市萨尔图区万宝小区万兴路90号	163311	0459-4624197
69	大庆新潮支行	大庆市让胡路区爱国路58号	163453	0459-5169727
70	大庆大同支行	大庆市大同区同阳大路58号	163515	0459-6171010

71	大庆红岗支行	大庆市红岗区 萨大路南28号	163511	0459-4193256
72	大庆振兴支行	大庆市开发区湖滨教师花园 E41-1、E41-2	163300	0459-4322110
73	大庆肇州支行	大庆市肇州镇中央大街	166400	0459-8523042
74	大庆林甸支行	大庆市林甸县镇西二道街	166300	0459-3311614
75	大庆肇源支行	大庆市肇源县中央大街	166500	0459-8227502
76	大庆丽水支行	大庆市让胡路区丽水华城 小区丽水摩尔街 S-3-8号	163453	0459-5912075
77	大庆洪源支行	大庆市让胡路区银亿阳光 城 B57号商服	163453	0459-5921772
78	大庆宏图支行	大庆市东风新村市 政府大楼内	163311	0459-6181291
79	大庆优水支行	大庆市萨尔图区东风新村 绿色家园 F06-1	163311	0459-2678761
80	大庆新站支行	肇源县新站镇新肇街六委	166516	0459-8413118
81	大庆杜蒙支行	杜蒙县天湖宾馆北侧	166200	0459-3428837
82	大庆祥阁支行	大庆市开发区祥阁花园 C2-7-商服	163318	0459-6500670
83	大庆澳龙支行	大庆市龙凤区澳龙小区 B24号	163711	0459-8171313
84	大庆长青支行	大庆市让胡路区阳光家苑 二期23号	163453	0459-5977131
85	大庆正阳支行	大庆市肇州县肇州镇正阳 街路北	166400	0459-8512628
86	大庆远旺支行	大庆市让胡路区 西湖街22号	163458	0459-5996277
87	大庆润丰支行	大庆市萨尔图区毅腾商都 二区19号、20号商服	163311	0459-6150151
88	大庆银浪支行	大庆市让胡路区 银浪新城1号	163412	0459-4815512
89	大庆悦园支行	大庆市让胡路区 江苏街16号	163458	0459-5166118
90	大庆景园支行	大庆市让胡路区 求实路24、26号	163453	0459-5085789
91	大庆馨园支行	大庆市让胡路区昆仑大街 136号阳光馨园小区	163453	0459-5086515
92	大庆龙盛支行	龙凤区东城领袖居住区 锦秀园 F 座1单元	163711	0459-6408000
93	大庆龙翔支行	大庆市萨尔图区体育产业 发展中心经三街9号 B 栋 商服	163000	0459-4689839
94	大庆明湖支行	大庆市让胡路区银亿阳光	163453	0459-5931817

		城 E22号楼		
95	大庆奥林支行	大庆市让胡路区 新泽路62号	163453	0459-5158038
96	牡丹江分行 营业部	牡丹江市西安区 爱民街106号	157000	0453-6265414
97	牡丹江富强支行	牡丹江市东安区七星街与 太平路交口	157000	0453-6955841
98	牡丹江振东支行	牡丹江市东安区 长安街2号	157000	0453-6937149
99	牡丹江爱民支行	牡丹江市西安区 西长安街25号	157000	0453-6285023
100	牡丹江建设支行	牡丹江市西安区 西平安街1-A 号	157000	0453-6266354
101	牡丹江东升支行	牡丹江市东安区 东长安街152号	157000	0453-6926503
102	牡丹江阳明支行	牡丹江市阳明区 东平安街119-C 号	157000	0453-6680718
103	牡丹江职工支行	牡丹江市东安区 东新安街97号	157000	0453-6930614
104	牡丹江宁安支行	宁安市通江路62号	157400	0453-7688637
105	牡丹江林口支行	林口县文政大街中段 新鸿基御亭园小区	157699	0453-3520645
106	牡丹江绥芬河支行	绥芬河市通天路243号	157300	0453-3927089
107	牡丹江海林支行	海林市林海路37号	157199	0453-7233001
108	牡丹江穆棱支行	穆棱市长征路139号	157500	0453-3124415
109	牡丹江东宁支行	东宁县中华北路29号	157200	0453-3621081
110	牡丹江平安支行	牡丹江市西安区 西平安街8号	157000	0453-6265414
111	牡丹江牡丹支行	宁安市通江路5号	157400	0453-7612288
112	牡丹江新华支行	牡丹江市爱民区 新华路45号	157009	0453-6221775
113	牡丹江新区支行	牡丹江市兴隆广场北侧 乜河村农贸市场西区	157000	0453-6481108
114	牡丹江福民支行	牡丹江市东安区 福民街35号	157000	0453-6935626
115	牡丹江东安支行	牡丹江市东安区 东二条路85号	157000	0453-6680728
116	牡丹江新安支行	牡丹江市东安区 东一条路195号	157000	0453-6926343
117	牡丹江兴绥支行	绥芬河市广场大厦 一楼97号	157300	0453-3927095
118	牡丹江长青支行	海林市林海路37号海林市 子荣街人民银行楼下	157199	0453-7220855

119	牡丹江柴河支行	海林市柴河镇林兴路 学子街林茂楼	157131	0453-7529377
120	七台河分行 营业 部	七台河市桃山区 大同街297号	154600	0464-8688598
121	七台河景丰支行	七台河市桃山区 景丰路26号	154600	0464-8264346
122	七台河银聚支行	七台河市桃山区学府路 (学府家园1号楼一层)	154600	0464-8251456
123	七台河育才支行	七台河市桃山区 大同街111号	154600	0464-8688113
124	七台河学府支行	七台河市桃山区 桃东街学府大厦2号楼	154600	0464-8697661
125	七台河桃山支行	七台河桃山区大明街 桃山商贸城一楼	154600	0464-8280778
126	七台河湖滨支行	七台河市桃山区学府路 湖滨小区6号楼	154600	0464-8266646
127	七台河光明支行	七台河市桃山区光明街 怡安小区20号楼	154600	0464-8278836
128	七台河银鑫支行	勃利县长安街57号	154500	0464-6180811
129	七台河大同支行	七台河桃山区大同街24号	154600	0464-8280742
130	七台河政务支行	七台河市桃山区 大同街45号	154600	0464-8292134
131	七台河太白支行	七台河市桃山区霞光街	154600	0464-8289199
132	七台河新玛特 支行	七台河市桃山区山湖路	154600	0464-8266635
133	七台河广益支行	七台河市茄子河区杨扬大 街136号七台河市茄子河 区杨杨大街136号	154600	0464-8813898
134	七台河茄子河 支行	七台河市茄子河区东富路	154600	0464-8814848
135	七台河新兴支行	七台河市新兴区正阳街	154600	0464-8331584
136	七台河北山支行	七台河市新兴区 越秀路41号	154600	0464-8335999
137	七台河振兴支行	七台河市新兴区正阳街	154600	0464-8331583
138	七台河龙翔支行	七台河市新兴区兴华街	154600	0464-8334334
139	七台河勃利支行	勃利县北大直路217号	154500	0464-6180555
140	七台河汇鑫支行	勃利县学府路20号	154500	18945475806
141	黑河分行营业部	黑河市中心东大街131号	164399	0456-6186012
142	黑河九三支行	农垦九三管局山河路中段	161441	0456-7878061
143	黑河北安支行	北安市龙江路 文化小区 D 栋10号	164000	0456-6198818
144	佳木斯分行 营业 部	佳木斯市前进区 长安路906号	154002	0454-6045148
145	佳木斯建三江 支行	农垦建三江管局 迎宾路中段	156300	0454-6194666

146	大兴安岭分行 营业部	大兴安岭地区加格达奇区 西一道街99号	165000	0457-6116956
147	伊春分行营业部	伊春市伊春区 通山路173号	153000	0458-3029911
148	伊春铁力支行	铁力市正阳大街273-2号 铁力市正阳街地税局西侧	152500	0458-2879903
149	鹤岗分行营业部	鹤岗市向阳区18委 振兴花园18#楼105-106号	154100	0468-6187770
150	双鸭山分行 营业部	双鸭山市尖山区 新兴大街207号	155100	0469-6672618
151	双鸭山红兴隆支行	友谊县红兴隆分局三委中 兴路中段（中兴花园7栋5 号）	155811	0469-5868500
152	绥化分行营业部	绥化市中直北路29号	152000	0455-8715051
153	绥化安达支行	安达市大庆路 润达学府苑高层1-2层	151400	0455-7625003
154	大庆肇东支行	肇东市正阳九道街95号	151100	0459-7966607
155	鸡西分行营业部	鸡西市鸡冠区东风路97号	158100	0467-6230000
合 计	155			